



SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE
COMUNITÀ PARCO GOLE DEL NERA
Relazione sulla Gestione dell'Anno 2025

INTRODUZIONE

Premessa

Nel corso degli ultimi anni, come ricordato nel dispositivo della Delibera della Giunta Comunale di Narni n. 132 del 28.04.2025, le Gole del Nera in generale e il borgo di Stifone in particolare sono stati oggetto di flussi turistici sempre più massicci, un fenomeno di *overtourism*, con conseguenze negative sia per la popolazione residente sia per il delicato equilibrio ambientale dell'area naturalistica (disturbo per la quiete, problemi di igiene, sicurezza e nettezza urbana, pericoli per il traffico sulla strada statale Ortana).

A fronte di tutto ciò il Comune di Narni ha avviato un importante programma di valorizzazione turistica integrata delle Gole del Nera e del Borgo di Stifone nell'ambito del progetto "*Stifone e le sue Gole*", poi candidato come pilota di rigenerazione culturale, sociale ed economica, nell'ambito dell'Intervento PNRR "*Attrattività dei Borghi*", grazie anche all'attivo e fattivo coinvolgimento di diversi stakeholders locali.

La proposta progettuale muoveva dalla presa d'atto di come Stifone abbia storicamente subito uno sviluppo legato alla fortuna delle industrie locali e delle infrastrutture viarie, finché le crisi industriali e il trasferimento degli abitanti verso le città maggiori non determinarono il suo graduale spopolamento. Ancora oggi, tuttavia, la piccola comunità di Stifone è molto legata ai suoi luoghi e alla loro identità, seppure con ambivalente stato d'animo, caratterizzato per un verso dall'orgoglio di farne conoscere fascino, cultura e bellezza, e per l'altro dalla crescente preoccupazione che l'improvvisa e incontrollata notorietà possa snaturarne definitivamente l'identità profonda, turbare le condizioni di vita e compromettere la conservazione del patrimonio naturale.

La sfida progettuale, perciò, è stata proprio quella di trovare un equilibrio tra queste due istanze, valorizzando la storia del luogo, il suo patrimonio naturalistico e le risorse

immobiliari per «*allestire un opificio immateriale capace di generare ricchezza, benessere e sostenibilità anche per i suoi abitanti, presenti e futuri*».

Pur non avendo ottenuto le risorse del PNRR, la proposta progettuale è stata rimodulata e viene perseguita oggi con azioni e strumenti differenti. In particolare, dal 2023 l'Amministrazione Comunale ha ottenuto in comodato gratuito da Enel Produzione Spa alcuni terreni utilizzabili ai fini del progetto "*Stifone e le sue Gole*", compresa l'area delle Mole e quella della Sorgente della Morica.

Queste condizioni favorevoli hanno indotto un gruppo di cittadini (Paola Picone, Alice Casco, Nicoletta Scassellati, Livio Maccaglia, Fernando Silori, Giuseppe Morici, Enrico Maccaglia, Alessandro De Matteis, Corrado Belli, Barbara Bevilacqua, Carlo Picone, Franca Trinchera, Giulio Cesare Gabolini, Matilde Paciaroni, Ferrero Ottaviani, Carlo Federici, Fernando Lucas Silori e Margherita Silori) a fondare l'APS "*Vitanova Stifone*", per compiere insieme una riflessione sull'importanza dei beni comuni presenti nelle Gole del Nera, alla ricerca di nuovi modelli di sviluppo sociale ed economico centrati innanzitutto sulla comunità locale, in sussidiarietà rispetto agli Enti Pubblici ed in collaborazione con gli operatori privati, adottando regole partecipate e mettendo al centro dell'attività la sua funzione sociale.

Nascita della Cooperativa Sociale "Comunità Parco Gole del Nera"

Il contenuto del progetto PNRR, integrato con altri due itinerari storico-culturali di grande importanza (il Cammino dei Protomartiri Francescani e l'Itinerario dei Plenaristi nella valle del Nera) poneva come obiettivo generale la valorizzazione del patrimonio storico, culturale e sociale di Stifone e delle sue Gole, per poi declinarlo tramite alcuni obiettivi specifici:

- valorizzare il patrimonio culturale ed ambientale di Stifone e delle Gole;
- contrastare lo spopolamento;
- aumentare la vitalità sociale ed imprenditoriale;
- potenziare l'identità e la notorietà;
- aumentare il livello di integrazione e sinergia tra soggetti pubblici e privati.

Proprio su tali aspetti s'innesta l'iniziativa dei soci fondatori della Società Cooperativa Sociale "Comunità Parco Gole del Nera" (Barbara Bevilacqua, Federico Botti, Marco Capotosti, Edoardo Capotasti, Simone Capotasti, Alberto Cari, Alessandro De Matteis, Gianni Di Mattia, Enrico Maccaglia, Stefano Mari, Giuseppe Morici, Ferrero Ottaviani, Linda Ottaviani), idealmente erede della precedente e tuttora esistente APS "Vitanova Stifone", che si pone come soggetto che intende operare in sinergia e sussidiarietà con il Comune di Narni gli altri Enti pubblici (Regione Umbria, Provincia di Terni, ASP Beata Lucia, Consorzio di Bonifica Tevere-Nera ecc.). Ciò addirittura nella prospettiva della "*amministrazione condivisa*", per la quale il Comune di Narni è stato pioniere nell'adottare un apposito Regolamento che pone anche la basi per la tutela e gestione dei beni comuni.



La visione ispiratrice dei promotori della cooperativa, pertanto, si fonda sulla volontà di perseguire un nuovo modello di vita sociale e di sviluppo, che valorizzi il patrimonio naturale, culturale e civile, facendo rinascere il borgo di Stifone e le Gole del Nera, a vantaggio innanzitutto dei residenti, dei protagonisti della vita artistica e culturale del territorio, degli operatori economici e di un turismo attento, rispettoso e di qualità.

Lo strumento scelto ha visto la nascita di una Cooperativa Sociale di Comunità, come principale attore responsabile della tutela, della gestione e della valorizzazione dei beni pubblici e comuni del territorio di Stifone e delle Gole del Nera che, in stretto raccordo con il Comune di Narni, definisce delle linee guida strategiche ed un piano operativo di gestione per la tutela e lo sviluppo sostenibile dell'area, focalizzandosi sulle attività di rilevanza pubblica. La Cooperativa è *sociale*, in quanto almeno il 30% dei suoi soci appartiene a categorie svantaggiate e per lo più viene impiegato nel ciclo operativo delle attività della Cooperativa, ed è *di comunità*, in quanto il suo primario centro di interesse è appunto la promozione e la tutela di una comunità, del suo patrimonio ma anche delle sue inevitabili fragilità.

La Società Cooperativa Comunità Parco Gole del Nera, in effetti, ai sensi dell'Art. 1 della Legge Regionale dell'Umbria dell'11 aprile 2019, n 2, intende valorizzare le competenze della popolazione residente e perseguire lo scopo di soddisfare i bisogni della comunità locale, migliorandone la qualità della vita sociale ed economica, per mezzo dello sviluppo di attività socio economiche sostenibili, finalizzate alla produzione di beni e servizi, al recupero di beni naturali, monumentali e artistici, alla creazione di lavoro e più ampiamente alla generazione di capitale sociale assicurando il massimo coinvolgimento dei soggetti della comunità di riferimento interessati alle sue attività.

Come del tutto evidente, la Cooperativa, pertanto, non ha alcuno scopo di distribuire ai suoi soci alcun utile derivante dalla gestione, essendo il suo primario obiettivo quello di offrire occasioni di lavoro a giovani del territorio e di investire tutto il resto nella valorizzazione e nella manutenzione dei beni comuni di Stifone e delle Gole del Nera.

Il Comune di Narni, proprietario o concessionario dei beni pubblici e comuni dell'area di Stifone e delle Gole del Nera, ha pertanto deciso di assegnarli in gestione alla Cooperativa in regime di concessione sperimentale, definendo insieme le regole di accesso e quelle per la fruizione dei luoghi stessi, che vincolano i turisti, i residenti e tutti i soggetti attivi nel territorio.

Il quadro dei soggetti si completa con gli operatori privati (della ricettività, ristorazione, commercio, cultura ecc.), i quali, nel rispetto dei regolamenti di comunità, perseguono i propri legittimi interessi economici, concordando anche con la Cooperativa la gestione ed erogazione di alcuni dei servizi comuni.

Si tratta di un progetto fortemente voluto dalla comunità locale che tuttavia non si limita strettamente ai residenti di Stifone e località limitrofe ma ha trovato, anzi, partecipanti e sostenitori nel territorio del Comune di Narni e non solo.



EVIDENZE SUL PRIMO ANNO DI ATTIVITÀ: APRILE 2025 – MARZO 2026

Principali Attività Svolte nel periodo Aprile-Settembre 2025

La ricerca di un modello nuovo di aggregazione sociale e di sviluppo per Stifone e la Gole del Nera, come detto in premessa, ha condotto alla costituzione della Cooperativa Sociale “Comunità Parco Gole del Nera” con un visione che vuole valorizzare il patrimonio naturale, culturale e civile di questi luoghi, facendo rinascere il Borgo di Stifone e le Gole del Nera, a beneficio dei residenti ma anche dei protagonisti della vita artistica e culturale del territorio, degli operatori economici e di un turismo rispettoso e di qualità.

Di conseguenza, la Cooperativa intende contribuire a innescare un processo di co-progettazione, tipico del terzo settore, che ha visto una prima fase realizzativa di gestione in via sperimentale per la durata di un anno, predisposto ed approvato dal Comune di Narni, del Borgo di Stifone e Le Mole, cui si riferisce la presente relazione.

Nella prima fase della sua attività, nei mesi primaverili ed estivi del 2025, la Cooperativa si è focalizzata sulle attività indispensabili alla gestione della stagione estiva e in particolare:

- Accoglienza a Stifone: attivazione di un servizio di accoglienza e cortesia, con funzione di filtro nei momenti di massimo afflusso dei visitatori, soprattutto in corrispondenza dei fine settimana, con attività informativa in loco, che prevedeva anche mini-tour guidati per una prima conoscenza e un primo approfondimento dei luoghi, della loro storia, natura e aspetti sociali e culturali; questa attività è stata realizzata con l’impiego dei dipendenti della Cooperativa, appositamente formati in due sessioni di formazione sul patrimonio naturale e storico delle Gole del Nera, tenute presso i locali della ASP Beata Lucia nel mese di maggio 2025, ad opera di soci della Cooperativa esperti dei luoghi; il personale della cooperativa era dotato di magliette e cappellini del Parco, che consentivano una agevole riconoscibilità, professionalità e qualità nell’interazione con i visitatori;
- Accesso ai tre punti dedicati al relax: la Cooperativa, grazie a un adeguato sistema di comunicazione ed informazione, sia web che fisico, compreso un portale di prenotazione e di pagamento online fino al 23/07/2025 (trasformato poi in solo sistema di prenotazione dal 24/07/2025 con pagamento, prevalentemente elettronico, in loco) ha così garantito per tutta la stagione estiva l’ordinato accesso (con turnazione mattutina e pomeridiana) alla Fonte della Morica, alla Cala del Mulino (riva dedicata al relax nei pressi di Stifone) e alle Mole di Narni; il personale della Cooperativa ha gestito il servizio di bigliettazione, regolazione degli accessi secondo i turni (mattutino, pomeridiano e pre-serale solo in alcune date specifiche) e messa a disposizione di attrezzature per il confort durante la permanenza dei visitatori; la Cooperativa ha inoltre fornito ai visitatori circa 40 sedie, 20 tavolini e 100 sdraio per una fruizione di maggiore qualità e comfort dei luoghi di relax e di ristoro;



- Servizio di sicurezza: la Cooperativa ha assicurato un continuo servizio di sicurezza, espletato mediante una primaria società specializzata nel settore *security* per eventi (AF Service), con la copertura di tutti i giorni della stagione estiva da parte di due persone a Stifone e una a Le Mole per l'intera giornata, e di una persona per il turno pre-serale a Stifone nei week-end o in occasione di eventi speciali;
- Igiene, pulizia del Borgo di Stifone e piccola manutenzione: la Cooperativa, grazie al suo personale diretto e alla insostituibile opera del volontario Carlo Federici, ha continuamente assicurato un servizio di sorveglianza sulla pulizia e sull'igiene del borgo, di raccolta di piccoli rifiuti, di manutenzione del verde e rimozione di infestanti per tutte le vie del borgo (attività che non è mai stata interrotta per tutti i dodici mesi cui questa relazione si riferisce), nonché di recupero di piccoli muretti e di intere zone lungo il fiume, che risultano ora del tutto bonificate per l'accesso al pubblico, nonché di installazione e manutenzione di staccionate che hanno messo in sicurezza il percorso fino alla Sorgente della Morica; la Cooperativa, inoltre, a proprie spese, ha significativamente migliorato l'accessibilità e sistemato una piccola area parcheggio riservata ai residenti all'imbocco della principale via di accesso al borgo;
- Servizi igienici: la Cooperativa ha inoltre assicurato per tutta la stagione estiva la disponibilità e la pulizia frequente di bagni chimici (anche per disabili) con due unità di fronte a Stifone e una a Le Mole, al servizio di tutti i visitatori delle Gole del Nera, anche quelli in transito per motivi di semplice attraversamento lungo le direttrici e gli itinerari (ciclabile Assisi-Roma, Anello dei Protomartiri Francescani, Grand Tour dei Plenaristi, Antica Via Flaminia);
- Parcheggio presso di Nera Montoro: il personale della Cooperativa ha assicurato l'apertura e la sorveglianza del parcheggio messo a disposizione dal Comune di Narni di rimpetto alla Stazione Ferroviaria di Nera Montoro, per tutti i mesi di giugno e luglio quotidianamente, e, in agosto, durante i fine settimana;
- Centro Visite "G. Fortunati": la Cooperativa ha gestito e consentito l'accesso al pubblico e la fruizione dei contenuti audio-video del Centro Visite di Stifone, affidatole dall'Amministrazione Comunale di Narni con apposito "*Patto di Collaborazione*" (ai sensi del Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura e la rigenerazione di beni comuni urbani), con l'avallo dei soggetti partner ASP Beata Lucia e Consorzio di Bonifica Tevere Nera, che hanno collaborato al progetto di realizzazione del Centro Visite stesso, considerato come hub di informazione, punto partenza di attività escursionistiche e socio-culturali, sede per eventi e attività;
- Punto di ristoro e area pic-nic: nei mesi estivi, su concessione temporanea del Comune di Narni, la Cooperativa ha garantito l'apertura di un punto di ristoro, lungo la via d'accesso alla Sorgente della Morica, che ha assicurato un servizio quotidiano a tutti i visitatori (caffè, panini, bevande e gelati); al servizio del chiosco, la Cooperativa, insieme al volontario Carlo Federici, ha appositamente liberato, sistemato e approntato l'area dove i visitatori hanno potuto godere dei momenti di pausa; al fine, inoltre, di evitare il bivacco lungo la via pubblica o di fronte alla abitazioni private; la Cooperativa ha inoltre



allestito una seconda area pic-nic, a utilizzo completamente libero per i visitatori, sul lato opposto del borgo, all'accesso principale lato sud, provvisto di tre ampi tavoli familiari con panche fissate al terreno e relativi secchi per la raccolta differenziata;

- Piano di comunicazione online e in-loco: a supporto di tutto il sistema di fruizione dei luoghi da parte dei visitatori, la Cooperativa, con proprio personale diretto, ha sviluppato un complesso e articolato sistema di comunicazione e informazione, che ha previsto la realizzazione di un sito web (www.parcogolenera.it), che fornisce tutte le informazioni necessarie ai turisti, ma anche i principali contenuti relativi alle Gole del Nera e a Stifone, nonché informazioni chiave sulla Cooperativa in ottica di gestione trasparente; un piano editoriale per una consistente presenza social (Instagram, Facebook, TikTok), nonché lo sviluppo di testi e video specifici che potranno pure integrare il sistema di promozione, prevedendo sviluppi afferenti alle modalità di gestione del Centro Visite "G. Fortunati"; la gestione delle relazioni con il pubblico (prenotazioni, informazioni, reclami) via telefono (fino a metà stagione), *whatsapp* e email; è stata poi ideata, realizzata e posizionata una cartellonistica integrata per informare correttamente sulla storia e natura dei luoghi ed indirizzare la logistica in ingresso.

Questo complesso sistema di gestione, insieme di servizi e infrastrutture, ha dimostrato la propria validità riuscendo migliorare sensibilmente il livello dell'accoglienza rispetto agli anni recenti, nonostante un afflusso caratterizzato da costante crescita, con numeri molto superiori all'anno scorso. In particolare, i residenti di Stifone hanno notato e testimoniato un miglioramento sensibile nel livello di pulizia, di sicurezza e di organizzazione e ordine pubblico rispetto agli anni precedenti.

L'esperienza delle persone che hanno fruito delle tre rive, Morica, Cala del Mulino e Le Mole, è risultata nettamente migliore, in primo luogo per la cortesia e la disponibilità del personale in servizio. Inoltre, nel caso della Morica e della Cala del Mulino, una miglioria molto apprezzata sono state le sdraio e le sedie con i tavolini.

Molto graditi sono anche risultati i mini-tour guidati nel Borgo di Stifone che sono stati offerti a tutti gli avventori, anche come meccanismo di compensazione per chi non disponeva di biglietto e doveva attendere il turno successivo.

Nel rispetto dello spirito di comunità della Cooperativa, abbiamo anche effettuato e svolto alcune attività a beneficio e al servizio degli abitanti del borgo di Stifone, come ad esempio la messa a disposizione di un servizio di piccole spese, ritiro pacchi o commissioni a Narni o Narni Scalo per persone non autosufficienti del paese, una serie di incontri (in piazza, agli orti e al centro visite con tutti gli abitanti per condividere le iniziative della Cooperativa, discutere le problematiche degli abitanti e concordare le priorità), il recupero della tradizione della Festa di Santa Marina a luglio, con l'antica ricetta delle ciambella all'anice, e due occasioni conviviali, un pranzo e una cena, aperte alla cittadinanza di Stifone per sollecitare e riattivare lo spirito di comunità. Oltre a tutte queste iniziative, il nostro personale di manutenzione svolge



costantemente un'opera di sorveglianza, piccola manutenzione, pulizia del verde in tutto il borgo di Stifone e lungo il fiume in prossimità del borgo.

Principali Attività Svolte nel periodo Ottobre 2025 - Marzo 2026

Nel periodo autunno-inverno, poi, sono state realizzate le seguenti attività:

- Mostra Primo Dorello con Narnimmaginaria dal 18 ottobre al 2 novembre;
- Workshop fotografico 19 Ottobre in collaborazione con Narnimmaginaria al Centro Visite (Angnieszka Sosnowska);
- “Puliamo il buio” in collaborazione con Legambiente e Gruppo UTEC Narni e Comune di Narni 19 Ottobre;
- Visita narrativa “Gocciolone da Stifone” Scuola dell’infanzia Narni e Schifanoia;
- Trekking 26 Ottobre attraverso paesaggi umani (collab narnimmaginaria);
- Messa alla prova Melissa Sangiorgio e Giulia Colapicchioni (mesi di Novembre-Dicembre);
- I manfricoli di Stifone 29 Novembre;
- Stampa e mostra dell’opuscolo Nomos - in collaborazione con Tiziano Moriconi (Novembre);
- Laboratorio di Macramè 5 dicembre;
- Trekking 7 Dicembre: alla ricerca dei Bizantini;
- Presentazione al centro visite da parte del Gruppo UTEC Narni delle “Grotte del Monte Santa Croce” 13 Dicembre;
- L’albero di Comunità 13 Dicembre - evento natalizio addobbo centro visite;
- Trekking in collab con Tenuta fogliani + SPA a Febbraio;
- Aperture centro visite weekend Ottobre-Novembre e Marzo e Dicembre-Febbraio in concomitanza con eventi;
- Presentazione del libro I Mulini ad Acqua dell’Amerino presso il Centro Visite G. Fortunati, in collaborazione con il Comune di Narni e di Amelia (21 marzo 2026);
- Pulizia ad opera di volontari della Cooperativa dell’area del parcheggio residenti a monte della Via Ortana e delle principali aree lungo la via Ortana.

Molte altre sono le migliorie introdotte ed in corso di realizzazione. Il personale della Cooperativa, in effetti, accanto al primario servizio di accoglienza/cortesie e presidio, cui si aggiunge l’organizzazione degli eventi, ha svolto e svolge tanti altri lavori. Si va dalla sistemazione e pulizia del terreno, all’allestimento di vialetti barriere e spogliatoi, alla raccolta di rifiuti abbandonati, alla cura degli orti e delle piante ecc.

Le principali collaborazioni attivate sul territorio in questo primo anno di attività sono state con l’ASP Beata Lucia, ProLoco di Montoro, ProLoco e Parrocchia di Taizzano, Narni Sotterranea, Associazione Scintilena, UTEC, Associazione Il Faro / Altrocaffè, Narnimmaginaria, Associazione Sator, Associazione Santa Pudenziana, Slowfood, e con attività come Minoranze Forno Sociale, Cantine Ruffo, Mulino Erolì, Tenuta Fogliani, Tenuta Cavalier Mazzocchi e Molino Spilaceto.



Indicatori di Performance Quantitativi

Il totale degli ingressi registrati presso le Rive del Parco più il Parcheggio di Nera Montoro, nei mesi estivi del 2025, è stato pari a 41.660 persone, di cui 39.908 alle Rive e 1.752 (auto) al Parcheggio. Questo dato rappresenta un aumento di circa il +108% rispetto all'estate del 2024, che però aveva previsto l'apertura della sola Sergente della Morica.

Numero di persone						Parcheggio					
Sorgente della Morica						Sorgente della Morica					
Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	TOT.		Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	TOT.	
4000	7396	9657	2838	23.891		380	733	639	-	1752	
Cala del Mulino						Le Mole					
Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	TOT.		NUMERO COMPLESSIVO DI INGRESSI STAGIONALI IN TUTTE E TRE LE RIVE DEL PARCO					
565	604	1035	-	2204		39.908 ingressi					
Le Mole						NUMERO COMPLESSIVO DI INGRESSI STAGIONALI DEL PARCHEGGIO					
Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	TOT.		1752 ingressi					
2154	5639	6020	-	13.813							

Base Sociale e Ricadute Occupazionali

La base sociale della Cooperativa prevede 13 soci fondatori e 12 soci unitisi successivamente, per un totale di 25 soci, tra cui il più recente ingresso è stata l'ASP Beata Lucia (nel marzo 2026). Tra i soci, 12 sono lavoratori e 13 volontari.

La ricaduta occupazionale totale dell'attività della Cooperativa (sommando amministratori con compenso e lavoratori dipendenti) nel primo anno di attività è stata pari a 20 persone, tra cui 18 giovani e giovanissimi.

In particolare, dalla sua fondazione fino al gennaio 2026, la Cooperativa ha assicurato a due giovani amministratori, più una giovane addetta alla comunicazione e un giovanissimo manutentore part-time, appartenente alle categorie svantaggiate e segnalato dall'ASP Beata Lucia, un compenso mensile continuativo (il manutentore è tutt'ora in forze alla Cooperativa, senza interruzione dall'estate 2025).

Nei mesi estivi, inoltre, da giugno ad agosto, sono stati assunti con contratto a tempo determinato otto giovani lavoratori tra i soci (di cui cinque appartenenti a categorie svantaggiate) e altri sei lavoratori non soci. La Cooperativa si è anche avvalsa di due collaborazioni occasionali nell'area amministrativa e organizzativa.

Nel solo anno fiscale 2025, la Cooperativa ha sostenuto costi per personale dipendente e compensi per amministratori pari a più di 133,000€, pari a quasi il 48% del totale valore della produzione del 2025 (si veda dati sintetici di bilancio qui di seguito): quasi la metà del valore generato dalla Cooperativa, cioè, è stato redistribuito alle persone (quasi esclusivamente giovani) che hanno lavorato presso il Parco delle Gole del Nera, principalmente durante l'estate. Questo, insieme alla tutela



e promozione del patrimonio naturale e storico delle Gole del Nera, era uno dei principali obiettivi della Cooperativa ed è stato raggiunto appieno.

Principali Indicatori di Bilancio (anno fiscale 2025)

La gestione economica della Cooperativa, nei mesi dalla sua fondazione fino al 31.12.2025 (in realtà quasi esclusivamente da attribuirsi alla stagione estiva) ha generato un valore della produzione (al netto dell'IVA) di 278.000€, suddiviso come dettagliato nella seguente Tabella 1.

Tabella 1 – Valore della Produzione ripartito per voce di ricavo

'000€	Valore Netto IVA	Valore Lordo IVA
Ingressi Rive (Morica, Le Mole, Cala del Mulino)	255,7	311,9
Altri servizi (Parcheggio, Visite Guidate)	18,1	22,1
Donazioni (Giuseppe Morici e Barbara Bevilacqua, Azienda Colfiorito, Stefano Romolini, Prefabbricati Manini)	4,2	4,2
TOTALE	278,0	338,2

Con riferimento in particolare agli incassi derivanti dagli accessi alle tre rive (Morica, Cala del Mulino e Le Mole), si rimanda alla seguente Tabella 2, per un maggiore dettaglio.

Tabella 2 – Incassi da biglietti per le rive ripartiti per mese

'000€	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	TOTALE
Incassi Netto Iva	44,0	89,4	109,6	12,6	255,7
Incassi Lordo Iva	53,7	109,1	133,7	15,4	311,9

A fronte del valore della produzione come dettagliato sopra, il totale di tutti i costi, insieme agli interessi indeducibili, assomma per l'anno 2025 a circa 240.500€, così come dettagliati nella seguente Tabella 3.



Tabella 3 – Costi Operativi della Cooperativa (Anno Fiscale 2025)

'000€	Valore Netto IVA
Costo del Personale (personale dipendente e due amministratori con compenso, comprensivo di compensi, stipendi, TFR, contributi, assicurazioni e costi di gestione del personale)	133,0
Servizi Acquistati da Terzi <ul style="list-style-type: none">• Sicurezza (AF Service) 33,0• E-ticketing (Evenbrite) 27,0• utenze, assicurazioni, elaborazione paghe, elaborazione dati contabili e fiscali, spese bancarie e altri servizi 16,0	76,0
Altri Acquisti (materiali per manutenzioni nel borgo e alle rive, per indumenti e DPI dei dipendenti e per attrezzatura varia da lavoro e da ufficio)	6,0
Ammortamenti, oneri diversi di gestione e altro (imposte, tasse, abbonamenti, pubblicità)	5,5
Aggio Comunale	20,0
TOTALE	240,5

Sottraendo, dunque, il totale dei costi pari a 240.500€ al totale valore della produzione pari di 278.000€, di genera un Risultato Ante-Imposte di 37.500€.

Il risultato di bilancio realizzato nel 2025 ha rappresentato per la Cooperativa la base economica indispensabile per poter affrontare i mesi di chiusura delle rive, i relativi costi di gestione e del personale, in assenza degli introiti da bigliettazione.

A partire, infatti, dal settembre 2025 e fino a tutto gennaio 2026, a fronte delle attività rendicontante in questa relazione, la Cooperativa ha operato con i due amministratori (part-time), la responsabile comunicazione e marketing (fino a dicembre e part-time), il manutentore che sta continuando anche nei mesi successivi (part-time), e le due collaborazioni esterne per gli ambiti organizzativi e amministrativi.

Da inizio febbraio, infine, in concomitanza con un cambio di composizione del Consiglio di Amministrazione, gli amministratori non ricevono più compensi e agiscono a titolo volontario, e l'organizzazione della squadra operativa della Cooperativa è stata rivista; tutto ciò ha comportato una riduzione significativa dei costi fissi dell'organizzazione, al fine di concentrare al massimo le risorse residue economiche sulle attività necessarie alla preparazione della stagione estiva, in vista dell'auspicata riapertura delle rive.

In attesa della decisione delle autorità comunali circa la gestione estiva delle rive delle Gole del Nera, le priorità della Cooperativa nei mesi primaverili sono le seguenti:

- 1) Definizione del budget di gestione 2026;
- 2) Apertura al pubblico del Centro Visite "G. Fortunati" (tutti i weekend di marzo; 6 giorni a settimana su 7 ad aprile e tutti i giorni da maggio in poi);
- 3) Preparazione del piano di gestione delle rive, reclutamento e formazione del personale e manutenzione/integrazioni del materiale tecnico necessario;



- 4) Selezione di una nuova piattaforma di prenotazione e bigliettazione elettronica, per garantire una performance e una efficienza ancora maggiori;
- 5) Preparazione e realizzazione del palinsesto di attività primaverili (eventi al centro visite, eventi di comunità, trekking, piano scuole);
- 6) Predisposizione del chiosco-bar e preparazione dell'offerta e del sistema di fornitura, per migliorare il servizio ai visitatori, ivi compresa la sistemazione e messa in sicurezza di una nuova area pic-nic;
- 7) Manutenzione del borgo e del verde e collaborazione con Comune di Narni e ASM per la pulizia del borgo e delle rive;
- 8) Predisposizione del nuovo piano di comunicazione social, web e in loco per la stagione estiva.

Nessun utile, come ovvio, verrà distribuito ai Soci e le risorse a disposizione della Cooperativa a chiusura del bilancio 2025 saranno interamente utilizzate, dunque, per coprire i costi relativi alle attività sopra elencate, in vista dell'auspicata ripartenza della stagione estiva.

Narni, 15 Aprile 2026

*Cooperativa Sociale
"Comunità Parco Gole del Nera"*

*Il Presidente
Giuseppe Morici*

